
Editorial >

Año de la desconfianza

"Tal vez un nombre más apropiado para el 2025 hubiese sido 'Año de la austeridad en el sector público (incluido el Congreso)'". P. 4

OPINIÓN >

OMAR MARILUZ LAGUNA
Director periodístico



Más pobres en un país rico: entre el cinismo y la miseria P. 4



EN LA WEB

Los errores de los contribuyentes frente al fraccionamiento especial tributario.

LUNES 6 DE ENERO DEL 2025

Año 34, N° 9417
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50



El diario de economía y negocios del Perú




P.15 POR SÉPTIMO RETIRO DE FONDOS Y ALZA DE TASAS

Rentabilidad de fondos de AFP se reduce a la mitad

El Fondo 2, en el que está la mayoría de afiliados, rindió entre 2.7% y 5.5% en el 2024, por debajo del casi 10% obtenido el 2023.

Para el 2025, fondos alcanzarían hasta un 8%. Sin embargo, podría haber riesgos durante el año.

ENTREVISTA

"Tendremos un capex de US$ 123.9 millones este 2025" P. 5



Cristian Remolina
Gerente general de ISA REP

SEGÚN ESTUDIO DE MICHAEL PAGE

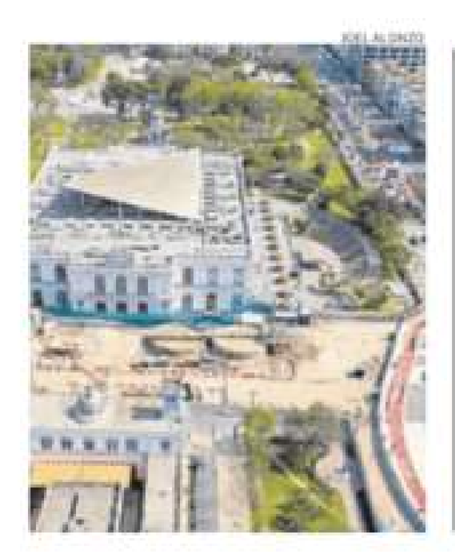
Demanda de profesionales en IA y big data crecerá 20% P. 8



SEGÚN SUPERVISORA DE LAS OBRAS

Terminar la Línea 2 del Metro podría demorar hasta el 2029

Ositrán informó que hay una controversia técnica entre el concesionario de la Línea 2, con el concesionario de la Línea 1 del Metro, con respecto a la falta de una solución definitiva a la interconexión. P. 2


JOEL ALONZO



INFORMÓ SU PRESIDENTA

EsSalud pone en la mira 10 nuevos hospitales y centros de salud P. 10 Y 11



HARVARD BUSINESS REVIEW

Cómo moderar la hipervigilancia en el trabajo

Controlarla es clave para romper con los patrones habituales y convertirse en un líder y compañero de equipo más eficaz. P. 20

MÁS DE LO PREVISTO POR MTC

Terminar la Línea 2 del Metro de Lima podría demorar hasta el 2029

Empresa supervisora de las obras del megaproyecto, contratada por el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositrán), realiza un ejercicio sobre la posible fecha de culminación.

ELÍAS GARCÍA
elias.garcia@diariogestion.com.pe

Han pasado 10 años desde que se dio en concesión el megaproyecto de la Línea 2 del Metro de Lima y, hasta noviembre del 2024, sus inversiones -reconocidas por el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositrán)- tenían un avance del 59.22% (con US$ 3,166 millones), restando aún US$ 2,180 millones para completar sus compromisos.

La última semana, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), concedente del proyecto, indicó que tenía un avance (físico) del 66.7% y que se avanzaba en 54 frentes en simultáneo: en estaciones, pozos de ventilación, patio taller, instalaciones ferroviarias y equipamiento eléctrico.

Sin embargo, un aspecto que hasta hoy no está claro es cuándo concluirán esas obras, tras los sucesivos retrasos que ha venido sufriendo su ejecución, el último a raíz de la pandemia, que impidió concretar el cronograma de avance que se había actualizado el 2018 con la adenda N°2 al contrato de concesión. Este dispuso que la obra culminaría en enero del 2025, es decir, este mes.

Antecedentes y cronograma

En abril del 2024, el viceministro de Transportes, Ismael Sutta, declaró que la obra estaría funcionando al 100% en el año 2028.

Luego, en diciembre, el ministro del sector, Raúl Pérez Reyes, había indicado que esperaba determinar un cronograma de forma que la etapa 1 (entre la Municipalidad de Ate y la estación Bolognesi) concluyera en dos años (hacia el 2027).

Sin embargo, consultado por **Gestión** sobre el tema, el Ositrán, que supervisa se cumpla el contrato de esta concesión, confirmó que no se tiene una fecha oficial de término de las obras del proyecto.

El organismo explicó que esa entidad le había solicitado al concesionario que presente un cronograma actualizado de ejecución de obras, sin tener respuesta hasta ahora, y que no se cuenta con un instrumento en el contrato que obligue al concesionario a presentar ese cronograma.

Ello, detalló, en vista que, para oficializar un cronograma actualizado, las partes (Sociedad Concesionaria Metro de Lima Línea 2 y el MTC) debían firmar una nueva adenda al contrato de concesión (lo que hasta ahora no sucede).

¿Cuándo podrían concluir las obras?

El regulador reveló que la empresa supervisora del proyecto, contratada por Ositrán ha realizado un ejercicio respecto a la posible fecha de culminación bajo las actuales circunstancias.



Proyecto. El MTC informó que tenía un avance (físico) del 66.7% y que se avanzaba en 54 frentes en simultáneo.

El resultado de ese ejercicio, indicó, es que el proyecto de la Línea 2 del Metro de Lima podría aún terminarse en agosto del año 2029, es decir, 15 años después del inicio de su concesión.

Pero, por si esto fuera poco, además, el regulador informó que hay una controversia de índole técnica entre el concesionario de la Línea 2, con el concesionario de la Línea 1 del Metro, con respecto a la falta de una solución definitiva a la interconexión de ambas infraestructuras de transporte.

Controversia entre concesionarias

El inconveniente estructural se presenta porque no existe una conexión física entre las estaciones 28 de Julio y Gamarra de la Línea 2 y el cruce en ese punto, con la Línea 1 del Metro de Lima.

Por contrato, refirió el regulador, la construcción de esta obra debería estar a cargo de la Línea 2, pero esta sección (estación 28 de julio) no es parte de su concesión, aunque la misma es clave para la unión entre ambas líneas.

"La ejecución de la estación elevada (en el viaducto) de la Línea 1, necesaria para el intercambio de pasajeros, no cuenta aún con el Estudio Definitivo de Ingeniería (EDI) por estar sujeta a controversias entre las partes involucradas", anotaron desde el Ositrán.

Desacuerdo

El Concesionario de Línea 2 le indicó al MTC que la información que ha recibido (por su intermedio) del Concesionario de Línea 1 es insuficiente para elaborar el Estudio Definitivo de Ingeniería de la estación elevada 28 de Julio, explicó el regulador.

Por el contrario, anotó, el Concesionario de Línea 1 señaló que la información proporcionada es suficiente. Como una opción de solución, Ositrán mencionó que le ha sugerido al MTC que acepte la propuesta del Concesionario de la Línea 2, que consiste en dividir el EDI de la estación elevada de Línea 1 (28 de julio) en tres sub EDI (ver vinculada).

Consultado si esta controversia técnica podría atrasar aún más la terminación de las obras para la Línea 2, Ositrán respondió que podría retrasar su conclusión en caso no se adopte una solución a corto plazo.

PARA TERMINAR CON CONTROVERSIA TÉCNICA

Una alternativa con tres "sub EDI"

Ositrán mencionó que le ha sugerido al MTC que acepte la propuesta del Concesionario de la Línea 2, de dividir el EDI de la estación elevada de Línea 1 (28 de julio) en tres.
Un primer sub EDI sería para la estación elevada propiamente dicha, un segundo sub EDI respecto al edificio intercambiador (que utilizarán los pasajeros para ascender desde la estación subterránea a la estación elevada y viceversa). Un tercer sub EDI -que propone el regulador- sería para la pasarela elevada que unirá el edificio intercambiador con la estación elevada. Esta subdivisión del EDI permitiría que las diferencias técnicas se discutan y resuelvan en mesas de trabajo durante la elaboración de los sub EDI mencionados.


Más info en gestion.pe

REPORTAJE PUBLICITARIO



El negocio que recicló uniformes y reconstruyó su comunidad

Las buenas ideas, el trabajo y las ganas de contribuir a la sociedad dan lugar a iniciativas como Kallpa Clothing. Esta empresa de economía circular, nacida en el marco del programa Impulsared de Repsol, fue fundada por cinco madres de familia de Ventanilla.





Cuando se conocieron estudiando confección en un instituto de Ventanilla, Anita, Teresa, Jenny, Marylin y Yamila no se imaginaban lo que la vida y su propio esfuerzo tenían preparado para ellas. "Nos conocimos estudiando y vimos que teníamos muchas cosas en común, principalmente, nuestras ganas de salir adelante por nuestras familias y emprender", cuenta Marilyn Vásquez, cofundadora y vocera de Kallpa Clothing, quien agrega que para ellas generar ingresos era tan importante como tener tiempo para dedicar a su familia.

NEGOCIO ECOAMIGABLE

Durante el tiempo en el que estudiaron juntas fueron detectando ideas y oportunidades que se pudieran convertir en un negocio. Fue así como las cinco fundaron Kallpa Clothing. "Somos una empresa dedicada a la confección de productos utilitarios como carteras y más, a base de uniformes en desuso de distintas empresas. En estos momentos nos encontramos trabajando con Repsol, dándole una segunda vida a miles de camisas, pantalones, gorros y otras prendas, evitando que se conviertan en desechos", comenta.

Este enfoque circular es clave porque las organizaciones modernas buscan minimizar el impacto de sus operaciones. "Todas las empresas buscan ser sostenibles, por eso nos gustaría apoyar a más compañías para que ellos también puedan darle una segunda vida a las prendas que utilizan", agrega Marylin.

Solamente durante el 2024, Repsol les ha donado más de 5.000 uniformes de sus colaboradores para la confección de bolsos, cartucheras, portalaptops y otros productos. Este emprendimiento tomó vuelo gracias a Impulsared, un programa que nace de la mano de Repsol y que tiene como objetivo promover la transformación social y el desarrollo económico de Ventanilla, Santa Rosa, Ancón, Aucallama y Chancay, mediante la creación y formalización de empresas sociales y sostenibles, que favorezcan el desarrollo de sus localidades.

"Para nosotros este apoyo fue fundamental, porque nos brindaron capacitaciones técnicas, formación empresarial, capital semilla para poder escalar el negocio y acompañamiento constante, que nos ayudó a formalizarnos y a manejar la empresa, especialmente la parte administrativa y el manejo de los recursos", cuenta la cofundadora de Kallpa Clothing.



Con una inversión inicial de S/15 millones, Impulsared tiene como meta generar 45 empresas sostenibles durante su primer año de ejecución y beneficiar a 9,500 personas al norte de Lima.

ANHELO A FUTURO

Kallpa Clothing cuenta con una planta propia en donde se producen alrededor de 200 bolsos, 100 neceseres, 75 portalaptops, 50 monederos y 25 bolsos pequeños al mes. Sin embargo, las metas de estas cinco mujeres emprendedoras no se detienen ahí. "Así como Impulsared nos apoyó, a nosotras nos gustaría ayudar a madres solteras en condiciones vulnerables, para que puedan iniciar sus propios negocios y echar a andar sus sueños", finaliza Marylin.

Conoce más en **www.compromisorepsol.pe**



Año de la desconfianza

INCERTIDUMBRE. El Gobierno de Dina Boluarte ha bautizado el 2025 como "Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana". Uno de los significados de "recuperar" es "trabajar un determinado tiempo para compensar lo que no se había hecho por algún motivo". ¿Se habrá dado cuenta la presidenta que su Gobierno no hizo lo suficiente el año pasado para que la economía nacional se recupere de la recesión del 2023? Es que el crecimiento del PBI de 3.2% –según estima el BCR–, reflejó sobre todo un efecto rebote, pues la base de comparación fue baja.

Si Boluarte busca compensar lo que su Gobierno no hizo, tendría que comenzar por evaluar el desempeño de sus ministros, quienes son los encargados de poner en marcha la política gubernamental en sus respectivos sectores. No obstante, primero habría que preguntarse si existe alguna política gubernamental, pues a juzgar por los discursos oficiales, lo que más se escucha y lee son lugares comunes, anuncios de proyectos que llevan lustros en cartera y declaraciones desatinadas –el titular del Minedu, Morgan Quero, se lleva las palmas, no precisamente las magisteriales, en este rubro–.

Pero los discursos no recuperarán la confianza de empresas y familias. Hará falta que el Gobierno, y el Congreso, pongan freno al resquebrajamiento de la institucionalidad en el Estado y entiendan que sus incesantes escándalos de presunta corrupción, que están intensificándose en sordidez, tienen que ser investigados con transparencia y sin intromisión.

> "Tal vez un nombre más apropiado para el 2025 hubiese sido 'Año de la austeridad en el sector público (incluido el Congreso)'".

Volviendo a lo económico, lo que prima es la incertidumbre, porque al abrumador ruido político hay que sumar el desordenado manejo de la política económica: el Congreso aprueba leyes que horadan la caja fiscal y el Ejecutivo parece no inmutarse (ni siquiera observa las autógrafas). Decidir elevar la remuneración mínima vital a fines de diciembre, cuando las empresas ya tienen definidos sus presupuestos, es prueba de esa desprolijidad. La disciplina fiscal era una de las cartas de presentación del Perú ante la inversión extranjera, pero hoy, queda muy poco por exhibir en esa materia.

La costumbre de ponerle nombre a los años en el país data de 1963 ("Año de la alfabetización en todo el territorio patrio"). Su objetivo, en general, es marcar la agenda del Gobierno de turno, pero en casi todos los casos, se ha tratado de un saludo a la bandera. La educación es el tema más mencionado, mientras que nombres ligados a la economía no han estado muy presentes. Tal vez un nombre más apropiado para el 2025 hubiese sido "Año de la austeridad en el sector público (incluido el Congreso)". •

OPINIÓN



OMAR MARILUZ LAGUNA
Director periodístico

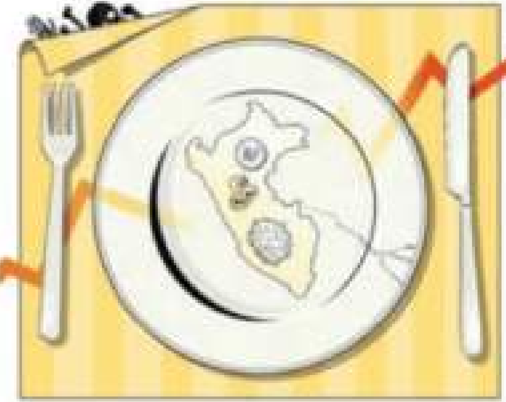
Más pobres en un país rico: entre el cinismo y la miseria

El cambio en la medición de la pobreza en Perú no solo preocupa por su trasfondo técnico, sino por lo que revela sobre un Estado que privilegia intereses políticos y empresariales sobre el bienestar ciudadano.

"No más pobres en un país rico" fue el lema que llevó a Pedro Castillo a la presidencia en el 2021. Tres años después, esa promesa suena como un mal chiste. La pobreza en Perú ha aumentado, el aparato público se ha llenado de incompetentes, y el resultado, para los más vulnerables, no es otro que hambre y miseria.

El desastre comenzó con Castillo, cuyo gobierno improvisado y plagado de corrupción se tradujo en un aumento de la pobreza monetaria al 27.5% en el 2022. Su receta era predecible: nombramientos clientelistas, trabas a la inversión privada y un cinismo que despreciaba cualquier noción de servicio público. Pero si Castillo sembró el caos, el gobierno de Dina Boluarte ha cosechado sus peores frutos.

En el 2023, una combinación de conflictos sociales mal gestionados, fenómenos climatológicos y una espantosa falta de prevención llevó al país a una recesión económica. La pobreza volvió a escalar, afectando al 29% de la población, un nivel comparable al registrado durante la pandemia del COVID-19. Sin embargo, el Gobierno parece más interesado en maquillar cifras que en enfrentar la crisis.



El 31 de diciembre, el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (Midis) emitió un decreto para imponer al Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) una nueva metodología de medición de la pobreza multidimensional. Esto ha generado serias dudas sobre la independencia del INEI y la posible manipulación política de las cifras.

No es solo un debate técnico entre pobreza monetaria y multidimensional. El verdadero escándalo es que sea el mismo ministerio responsable del programa Qali Warma –acusado de distribuir alimentos en mal estado a niños pobres– quien quiera dictar cómo medir la pobreza en Perú.

¿Acaso para el ministro Julio Demartini, los niños que consumieron las conservas de Frigoinca ya no eran tan pobres porque recibieron algo para comer, aunque fuera tóxico? Señor ministro, no es lo mismo entregar comida podrida que garantizar una nutrición adecuada. Pero al parecer, la prioridad del Midis no era combatir la pobreza, sino beneficiar a empresas como la de Nilo Burga, favorecido por el Estado hasta su misteriosa muerte en un hotel durante la última Navidad.



> El Perú enfrenta una crisis de pobreza que ni los slogans populistas ni las metodologías alteradas pueden ocultar. Entre gobiernos fallidos y funcionarios cuestionables, los más vulnerables siguen pagando el precio de la incompetencia y la corrupción".

El cinismo del Estado no termina aquí. Cambiar metodologías de medición no eliminará la pobreza, como tampoco se puede borrar los 50 muertos de los conflictos sociales bajo la alfombra. Así como los muertos hablan durante años, la miseria seguirá enquistada en el aparato público, recordándonos el fracaso de quienes han gobernado.

El Perú merece más que slogans vacíos y estadísticas manipuladas. Merece un liderazgo que reconozca la realidad y tome acciones contundentes para que ningún niño tenga que ser alimentado con basura, y para que los más vulnerables no sigan siendo las víctimas de un sistema que privilegia el cinismo sobre la compasión.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



Director periodístico: Omar Mariluz **Editores centrales:** Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro, Debora Dongo-Soria **Editor de diseño:** Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria T. Redacción: 311 6370 T. Publicidad: 708 9999 **Publicidad:** Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100 **Horario:** De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m., sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe **Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.** Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1 Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687



NEGOCIOS

ENTREVISTA

Cristian Remolina

Gerente general de ISA REP.

Grupo de transmisión eléctrica detalla los planes de inversión de sus empresas en Perú. Para los próximos años, comparte su visión sobre oportunidades de expansión.

"Tendremos un capex de US$ 123.9 millones este 2025"



BRITANIE ARROYO

Portafolio. Disponemos de un total de nueve proyectos en marcha a largo plazo, destacó Cristian Remolina.

ALEJANDRO MILLA
alejandro.milla@diariogestion.com.pe

La colombiana ISA REP, principal actor del mercado de transmisión de energía en Perú, avanza en sus planes de inversión en el país. Cristian Remolina, gerente general de la compañía, realizó un balance de la operación y adelantó los proyectos de inversión para las empresas del holding en 2025.

¿Cómo evalúa el desempeño del 2024?

Hemos cerrado con un ebitda que se acercará a los US$560 millones, consolidando nuestras cuatro compañías, que son ISA REP, Consorcio Transmantaro, ISA Perú y Consorcio Eléctrico Yapay, la cual fue el último vehículo de inversión que añadimos.

¿En qué proyectos vienen trabajando?

Tenemos un total de nueve proyectos en marcha a largo plazo. Estamos consolidando el proyecto más grande que ha asignado Proinversión a nivel de transmisión de energía eléctrica a un concesionario, denominado Tocache-Celendín-Celendín-Piura, a través de Consorcio Eléctrico Yapay.

El crecimiento también está enmarcado en unas ampliaciones a la red existente, específicamente, la Ampliación 21, que ya la veníamos construyendo y este año nos asignaron la Ampliación 24, al norte del país.

¿Cuál es su participación en el sistema de transmisión?

Al cierre del 2024 se ha incrementado a 73%, nos mantendremos entre 72% y 73%.

¿Cuál es la meta de crecimiento?

El 2024 crecimos de manera orgánica 5% y el objetivo es mantenernos en ese mismo ritmo de crecimiento. A largo plazo, tenemos la meta de obtener un margen ebitda por encima del 80% hacia el 2030.

¿Qué presupuesto tienen para 2025?

Tendremos un capex general que ascenderá a US$ 123.9 millones. Por el lado de ISA REP, tendremos alrededor de US$ 27 millones, asociados a la renovación de equipos y las ampliaciones que se vienen construyendo. En Consorcio Transmantaro, dispondremos cerca de US$ 52 millones para continuar la construcción de proyectos que vienen en desarrollo. Este es un capex creciente, porque hay algunos proyectos que se están cerrando y otros que están en ascenso.

Isa Perú, que es el vehículo más pequeño, va a tener aproximadamente US$ 900,000 de inversiones, enfocado en renovación de activos que hacen parte de la concesión que estaba manejando.

Por último, el Consorcio Eléctrico Yapay tendrá una inversión de aproximadamente US$ 40 millones a US$ 44 millones para avanzar con el proyecto de 1,000 km de circuito en la zona centro-norte del Perú.

EN EL RADAR

Atentos a compras en el Perú

Sobre oportunidades de adquisición, Cristian Remolina mencionó que siempre están atentos y monitoreando el mercado. Así, indicó que tienen muy buenas relaciones, no solamente con las empresas, sino también con la banca, que muchas veces es el promotor de acuerdos de M&A. "Actualmente, sí tenemos algunos proyectos en el radar, pero que no podemos entrar a detallar por compromisos de confidencialidad", precisó.

De otro lado, comentó que ISA REP desarrolla un portafolio de soluciones hechas a la medida para clientes industriales o generadores que necesitan incorporarse al sistema. Asimismo, explora nuevas tecnologías como baterías.

"Esperamos presentarnos a nuevas licitaciones y tenemos un pipeline identificado de poco más de US$1,000 millones hasta el 2030"

Con respecto a las nuevas adjudicaciones, ¿qué proyectos tienen en la mira?

Estamos monitoreando constantemente cada uno de los proyectos que se están construyendo. Esperamos presentarnos a nuevas licitaciones y tenemos un pipeline identificado de un poco más de US$1,000 millones desde la fecha hasta el 2030.

El plan estratégico de la compañía es seguir invirtiendo en el Perú a largo plazo, pero cada proyecto lo analizamos de forma particular.

¿De qué depende ese desarrollo?

Nosotros analizamos cada una de las oportunidades de forma individual y, dependiendo del cronograma y cómo sean los parámetros de la oferta, nos presentamos en alguno de los proyectos de Proinversión.

En este momento, vemos una convergencia de muchos proyectos entre los años 2027 y 2028 que hace que el mercado esté saturado. Esto hace que no exista la suficiente oferta a nivel de mano de obra, ya que muy buena parte de estos proyectos requieren de especialistas, los cuales se encuentran repartidos en el mundo y, específicamente, en Latinoamérica (Brasil, Chile, Colombia).

El COES señaló que faltaban líneas de transmisión para conectar nuevas centrales de energía renovable, ¿ven alguna oportunidad?

Sí, pero no solamente para la energía renovable, sino en general para todas las tecnologías. La transición energética requiere de la transmisión. Por ello, necesitamos llevar la red hasta esos puntos, pero también necesitamos insertar en la red equipos de tecnología, como las baterías o la electrónica de potencia, que permitan que, además de incorporar estos recursos, la red permanezca estable, que tenga una inercia apropiada para que todo funcione bien.

Más info en  gestion.pe

EXPANSIÓN DE CONDOMINIO

Monte Azul planea sumar 10,000 m² de almacenes en Callao

Obras comenzarían en febrero próximo. Empresa espera tener un total de 33,000 m² ocupados al 100% a fines de 2025. Durante el año, entrarían 10 o 15 clientes más, incluyendo una compañía del sector de consumo masivo.

MANUZAPATA



Servicio. Monte Azul aloja mercadería de más de 25 empresas.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

Para el presente año, Binswanger proyecta que el eje logístico Callao-Ventanilla aporte 50,000 m² de almacenes. En esa zona, Monte Azul Almacenes (brazo logístico de Corporación Monte Azul) será clave para dinamizar el mercado.

Juan Felipe Llona, gerente general de la firma, comentó que planean construir este año 10,000 m² de almacenes, para alquilarlo a partir del segundo semestre. Ello implicará una inversión de US$ 5 millones.

"Estamos en la última etapa para obtener la aprobación de este plan. Si todo está bien encaminado, empezaremos a construir los almacenes en febrero del 2025", indicó, tras destacar que buscarán aprovechar la ventaja competitiva del corredor logístico y portuario entre Callao y Chancay.

A finales de diciembre, la empresa tenía estimado tener 33,000 m² de área ocupada al 100%. En cuatro o cinco años, el objetivo de Monte Azul Almacenes es superar los 80,000 m2 de área rentable.

Solo en el 2024, la unidad de negocio de almacén de la Corporación Monte Azul logró un crecimiento de 35% con respecto al 2023, con la totalidad de su condominio de almacenes ocupado.

CIFRAS Y DATOS

Expectativa. Monte Azul proyecta elevar sus ingresos en más del 30% este 2025 frente al 2024.

Terreno. El condominio logístico se ubica en Ventanilla (Callao), sobre un extenso espacio de 900,000 m².

Clientes. Los principales son empresas en transporte, logística, minería, construcción e importación.

Asoman más clientes

A la fecha, Monte Azul aloja mercadería de más de 25 empresas, de las cuales cinco han ingresado en el 2024. En este 2025, entrarían 10 o 15 compañías más, con un foco en sectores de retail y consumo masivo.

"También, nos interesa captar clientes como farmacias y proveedores industriales", afirmó Llona.

En esa línea, adelantó que una empresa de consumo masivo cerró contrato en diciembre con el condominio logístico. A inicios de este año, esa compañía empezará a operar a full capacidad en los almacenes.

En general, refirió que hay un grupo grande de empresas que estarían demandando áreas de entre 500 m² y 1,000 m².

Añadió que el objetivo es captar a un sector que hoy no está siendo atendido en el norte de Lima: las empresas medianas. "Estos negocios están buscando ubicarse en un lugar estratégico, ya que estamos cerca a los dos principales puertos (Callao y Chancay)", apuntó.

Los principales formatos de la compañía son almacenes Clase A (13 metros de altura) y Clase B (8 metros de altura).



EDIFICIOS DE VIVIENDAS

GEC



Enfoque. Estará en el Callao, Surquillo y San Isidro.

Binda alista cuatro proyectos por más de S/ 100 millones

Para compensar el déficit habitacional en Lima, Binda Inmobiliaria viene realizando proyectos de vivienda de interés social (VIS). En este 2025, busca seguir ampliando su portafolio no solo en Lima Top, donde ha venido operando.

Bryan Meza, gerente inmobiliario de la empresa, comentó que planean incorporar cuatro proyectos este año para venta y construcción. El más importante estará en el Callao y tendrá 455 departamentos. La iniciativa será ejecutada con su socio Desarrolladora Inmobiliaria.

"Uno de los proyectos está en el Callao, dos en Surquillo y uno en San Isidro. Son más de 800 departamentos residenciales que vamos a poner a la venta este año", explicó. Asimismo, agregó que la inversión en construcción va a demandar más de S/ 100 millones.

Recientemente, la compañía ha ejecutado tres proyectos en Jesús María, San Borja y Miraflores, que ahora se encuentran en etapa de construcción. El desembolso para dichas edificaciones fue de S/ 90 millones.

EN CORTO

Meta. En este 2025, Binda espera crecer entre 10% y 15% con respecto al 2024. "Este es un año complicado por ser preelectoral, y nos hemos preparado para ello. Vamos a poner a la venta más de 800 departamentos y esperamos colocar entre 300 y 400 unidades", manifestó Meza.

Tras terrenos

De otro lado, Binda Inmobiliaria sigue en la búsqueda de nuevos terrenos para ampliar su cartera de proyectos. "Hemos iniciado negociaciones en Lima Moderna para comprar dos terrenos en el primer trimestre del 2025", adelantó Meza.

Al ser consultado sobre un eventual ingreso al negocio de Techo Propio, el ejecutivo indicó que siempre están atentos a oportunidades en nuevos productos inmobiliarios. Sin embargo, afirmó que por ahora están enfocados en proyectos de (VIS) o residenciales tradicionales.

En tanto, mencionó que el negocio constructor de Binda representa el 15% de sus ventas anuales.

MINA EN CUSCO

Hudbay ampliaría tajo de Constancia

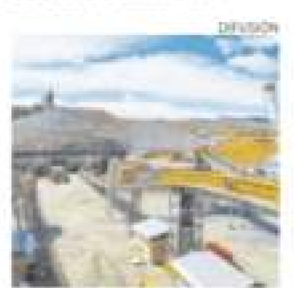
La canadiense Hudbay Minerals presentó el Informe Técnico Sustentatorio de la Tercera Modificación del Estudio de Impacto Ambiental Detallado (MEIA-d) de la mina polimetálica Constancia (Cusco) ante el Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace).

En concreto, el ITS plantea optimizar las operaciones en esa unidad minera, a través de la ampliación del tajo a un área total de 239.64 hectáreas (ha), aumentando en 15.11 ha.

Dicho ajuste responde a la confirmación de mayores reservas minerales, que pasaron de 406.9 millones de toneladas (Mt) a 427.5 Mt, un incremento del 5.1%. Pese a estas modificaciones, la profundidad del tajo se mantiene en 580 metros; y la vida útil del proyecto sigue hasta el 2030, sin cambios.

La ampliación del tajo se ha propuesto en medio del aumento sostenido de los precios internacionales de los metales, lo que ha compensado el incremento de los costos de operación. Ésta y otras modificaciones planteadas en el mencionado ITS de Hudbay requerirán una inversión de US$ 209.9 millones.

DIFUSIÓN



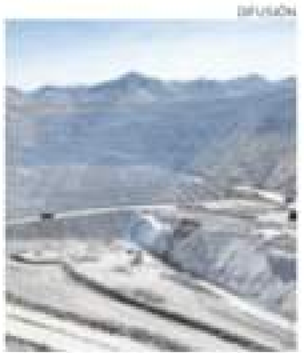
Obras. No elevarán capacidad de procesamiento.

RADAR EMPRESARIAL

SOUTHERN PERÚ

Prevé mejoras en Toquepala por US$ 78.5 millones

DIFUSIÓN



Obras. Ejecución tomaría un periodo de 36 meses.

◆ Southern Perú, que explota las reservas minerales de cobre a tajo abierto en Toquepala (Tacna), planea realizar seis mejoras y modificaciones para su óptima gestión.

De acuerdo con el cuarto Informe Técnico Sustentatorio (ITS) de la Unidad Minera Toquepala presentado al Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace), las iniciativas demandarían un presupuesto aproximado de US$ 78.5 millones y un periodo de 36 meses.

Entre las modificaciones planteadas, está una nueva deslaminadora en la planta que procesa mineral de sulfuro de cobre de baja ley y óxido de cobre mediante el proceso de lixiviación, una mejora tecnológica en el sistema de recuperación de agua de relave con espesadores de relaves, mejoras en el sistema de abastecimiento de agua y otras implementaciones.

CAMBIOS

Nuevo gerente y más movidas

◆ **Luis Eléspuru Palacios** fue designado como gerente general en Almafin, empresa subsidiaria de Andino Investment Holding (AIH), integrado por compañías de servicios logísticos aeroportuarios y marítimos.

En tanto, **Lizbeth Benavides y Daniel Corzo** fueron nombrados consejeros de las áreas Financiera e Inmobiliaria, respectivamente, en el estudio Miranda & Amado. **Michael Vidal Salazar** se incorpora como socio director del Área Laboral de Stucchi Abogados; y **Maite Colmenter** fue nombrada socia de Private Clients y Financiamientos del estudio Rebaza, Alcázar & De Las Casas.

MEGA EVENTOS



Aumentarían esas actividades este 2025, estimó dicho gremio.

CCL



Predominarían los conciertos y festivales de estilos musicales más universales y románticos, con una mezcla de nuevos sonidos.

TRANSLER

Proyecta planta de valorización de RAEE

◆ La empresa Transler, que opera en el sector de transporte de carga terrestre a nivel nacional hace 30 años, se diversificó recientemente e ingresó al negocio de recuperación, reciclaje de vidrio y la segregación de residuos orgánicos. Para crecer en esta actividad, prevé implementar una planta de valorización de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) en Lurín (Lima).

De acuerdo con una Declaración de Impacto Ambiental enviada al Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace), la inversión en el proyecto se acercaría a S/ 1 millón (S/ 980,000) y la infraestructura abarcaría 7,820 m².

STOCK



Instalación. Demandaría una inversión de S/ 980,000.

En detalle, la planta estaría dividida en 29 zonas principales y complementarias, donde destaca la áreas de acondicionamiento y almacenamiento de diversos elementos como vidrio, chatarra, plástico, baterías y otros.

DURANTE 2025, SEGÚN ESTUDIO DE MICHAEL PAGE

Demanda de profesionales en IA y big data crecerá 20%

Proyección enfrenta una falta de profesionales especializados y la rápida obsolescencia de ciertas tecnologías. El 63.3% de ellos prefiere una modalidad flexible o híbrida, y 46.1% busca empleo para los próximos seis meses.

ALEJANDRO MILLA
alejandro.milla@diariogestion.com.pe

En su Estudio de Remuneración 2025, Michael Page realizó una radiografía del perfil de profesionales tecnológicos, analizando sus preferencias, necesidades, aspiraciones y su proyección sobre oportunidades laborales.

Daniela Venero, Associate Manager Technology de Michael Page, proyectó un crecimiento de 20% en la demanda de profesionales en inteligencia artificial (IA), big data y seguridad informática este año. Sin embargo, esta perspectiva enfrenta el desafío de la falta de profesionales especializados y la rápida obsolescencia de ciertas tecnologías.

En promedio, el salario en el mercado laboral tecnológico en Perú aumentaría entre 10% y 12% en el 2025. "Este aumento se debe principalmente a la alta demanda de perfiles en transformación digital, ciberseguridad y big data", precisó.

Además, refleja la escasez de habilidades técnicas avanzadas en el mercado, lo que obliga a las empresas a ofrecer paquetes competitivos para atraer y retener talento.

ISTOCK



Salario. Aumentaría 10% a 12% en el rubro tecnológico en Perú.

Perfiles y habilidades más demandadas en tecnología



Los cinco perfiles más demandados

- Gerentes / jefes de tecnología e innovación
- Especialistas SAP
- Data engineer
- Arquitecto de soluciones
- Chief information security officer



Habilidades técnicas más demandadas

- Cloud: AWS, AZURE, GCP
- SAP: S/4 HANA (FI, CO, PP, QM, MM)
- Microservicios, APIS, Kubernets, SOA
- Frameworks: Agile, DevSecops, ITIL, Scrum
- Bigdata, Snowflake, Kafka, Sparkle, Hadoop



Habilidades blandas más demandadas

- Adaptabilidad
- Toma de decisiones
- Visión estratégica
- Autodidacta en el aprendizaje

FUENTE: Michael Page

Modalidades de trabajo

El 63.3% de los profesionales del sector prefiere una modalidad flexible o híbrida, mientras que el 32% todavía opta por una modalidad completamente remota. Solo un 4.7% busca una presencialidad completa.

"Es importante señalar que la modalidad híbrida implica un esquema regulado que establece la cantidad exacta de días en que un colaborador debe asistir a la oficina", indicó Venero.

Las principales razones por las cuales prefieren una modalidad 100% remota son la eliminación de los tiempos de traslado, la posibilidad de adoptar un estilo de vida como nómada digital, la búsqueda de un mejor balance entre la vida personal y laboral, además del acercamiento a la familia y seres queridos.

De otro lado, los principales factores que los impulsarían a renunciar son la insatisfacción con el salario o beneficios en comparación con el mercado laboral, seguidas del mal clima, un inadecuado liderazgo, una mejor oferta, falta de oportunidades de crecimiento, entre otros.

Búsqueda de empleo

De acuerdo con el estudio, 46.1% de los profesionales del sector se encuentra en búsqueda activa de empleo para los próximos seis meses. Sin embargo, también hay un porcentaje significativo que, aunque no está buscando activamente un nuevo trabajo, está dispuesto a evaluar propuestas si son contactados. "Esto resalta la importancia de presentar una oferta de valor sólida, que combine propósito, visión organizacional y un proyecto atractivo", indicó la especialista.

En tanto, los aspectos no negociables al aceptar una oferta laboral suelen comenzar con el salario, que sigue siendo el factor principal. En el sector tecnológico, los candidatos tienen un conocimiento más profundo sobre los rangos salariales, gracias a herramientas y plataformas que publican datos sobre sueldos específicos por rol. "Esto genera negociaciones altamente informadas y transaccionales, donde el candidato, consciente de su valor en el mercado, espera una oferta acorde con sus expectativas y habilidades", remarcó la especialista.

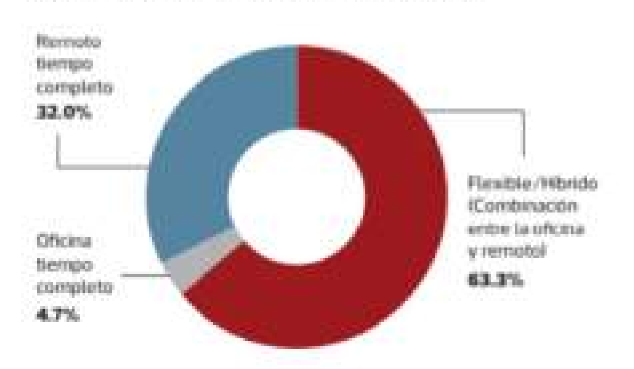
Sin embargo, aunque el salario es crucial, no es el único determinante. El estudio detalla que también son relevantes las oportunidades de crecimiento profesional, una cultura organizacional innovadora, beneficios significativos y recursos tecnológicos que permitan a los colaboradores desarrollarse plenamente en la empresa.

¿El talento está buscando trabajo para los próximos seis meses?



FUENTE: Michael Page

Modalidad de trabajo preferida



FUENTE: Michael Page

FICHA TÉCNICA

Muestra: 7,000 profesionales. Alrededor del 30% pertenecen al ecosistema STEM (sistemas, tecnología, estadística y matemática).
Género: participaron 68% hombres; y 32%, mujeres.
Generación: boomer (6%), generación X (35%), millennials (48%) y generación Z (11%).
Vigencia del estudio: durante el 2025.


Más info en gestion.pe

MUNDO CORPORATIVO

Con un cóctel organizado para sus clientes, Wong KM40 recibió a sus nuevos vecinos y aliados de la zona. En el evento la marca destacó la variedad de productos frescos y exclusivos que ofrece a sus clientes, con el sello de servicio de excelencia que la caracteriza.

Wong llegó al sur chico



Alfredo Mastrokalos, Gerente país de Cencosud Perú, acompañado del equipo ejecutivo de la compañía.



Yésica Chávez, Gerente de tienda Wong Km 40 junto a su equipo de Expertos.



Colaboradores de la nueva tienda Wong KM40.

Alfredo Mastrokalos, Gerente país de Cencosud Perú; Yésica Chávez, Gerente de tienda Wong Km 40.



Jeaninne Moore, Lissette Ramírez, Gerente de Marketing de Cencosud Perú; José Antonio Otárola Ambrosini, Presidente del Club Náutico de Punta Hermosa.



Sofía Mulánovich, Embajadora y madrina de Wong Km 40; Joaquín del Castillo y Alessandra Bonelli, aliados de la marca.

 ECONOMÍA

ENTREVISTA

María Elena Aguilar

Presidenta ejecutiva de EsSalud

La funcionaria indicó a Gestión que cinco proyectos están en construcción y, de ellos, se entregarán tres este 2025. La brecha de infraestructura hospitalaria y de equipos asciende a S/ 31 mil millones.



EsSalud pone en la mira 10 nuevos hospitales y centros de salud

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

En su primera entrevista en este nuevo año, María Elena Aguilar, presidenta ejecutiva de EsSalud, detalla a **Gestión** cuál es el avance que se tuvo en el 2024 respecto a los hospitales necesarios para cerrar la brecha de infraestructura y equipamiento que existe en el Perú, calculada en unos S/ 31 mil millones. Asimismo, marca la ruta que seguirán los proyectos activos de la entidad para el 2025.

Además, un viejo proyecto, la Torre Trecca, podría "revivir" bajo una Asociación Público-Privada (APP), luego de estar abandonada por más de 50 años. EsSalud también ya hizo un diagnóstico de lo que necesitarán en la zona de influencia del puerto de Chancay, donde esperan 100 mil nuevos asegurados.

¿Qué proyectos de inversión tienen, actualmente, en cartera? ¿Cuáles avanzarán este nuevo año?

Actualmente, tenemos cinco grandes proyectos en obra. La obra física del Hospital Especializado de Puno (S/ 376.6 millones de inversión) debe ser entregado en enero.

¿De qué categoría es este hospital?

Tendrá una capacidad creciente. Ahora con el equipamiento, le daremos una función como III-1.

¿Ese es el proyecto que estaría listo más pronto?

Sí. El segundo es el Hospital Especializado de Cajamarca (S/ 514.7 millones de inversión). Se ha pedido una extensión de obra hasta agosto de este año, pero en las últimas conversaciones que hemos tenido se ha planteado que la obra termine en abril o mayo. Está bastante avanzado.

Otro es el centro de salud de Calca (S/ 73.4 millones), en Cusco. Debió ser entregado el 31 de diciembre del año pasado, pero hubo unos problemas que ya se solucionaron. Si se retoma ahora, en tres o cuatro meses podrían estar terminadas las obras físicas.

¿Cuáles son los otros proyectos que ya están en construcción?

El Hospital de Marcona en Ica (S/ 178.4 millones) obtuvo su buena pro hace dos meses y ya está en construcción. El otro es la contingencia del Hospital de Chocope, en La Libertad (S/ 2.6 millones).

¿A qué se refiere con "contingencia"?

Se construirá un hospital grande, pero primero se debe demoler el actual para construir en ese mismo lugar. Mientras tanto, se "mudarán" parte de los servicios al Hospital Casa Grande y la misma contingencia para que las actividades se sigan dando de forma normal.

¿Estos dos proyectos terminarían obras este mismo año?

Será después del 2025. No son rápidos los dos hospitales porque Chocope es una contingencia y Marcona tiene un plazo de 18 meses. Estará listo en el primer trimestre del 2026.

Para este año, ¿qué otros hospitales avanzarán?

El nuevo Hospital de Cerro de Pasco (S/ 454.1 millones), en Pasco, ya obtuvo su buena pro y se dio la firma del contrato. Se empezará a construir este mes. También está en ese proceso el Hospital de Apurímac (S/ 65.3 millones) y el de Vitarte (Ate, Lima), que será una obra grande, unos S/ 518 millones de inversión. La idea es hacer otro "Almenara" (Hospital Nacional Guillermo Almenara Irigoyen, en La Victoria), porque su red actual está muy congestionada.

También se tienen previstas las convocatorias del Hospital Florencia de Mora, en La Libertad, (S/ 305.9 millones) y de la obra principal del Hospital de Chocope (S/ 411.1 millones).

En julio del año pasado, firmaron los contratos APP para los hos-

---

ALERTA CONTRALORÍA

Más de 100 mil recetas médicas sin atender

La Contraloría General de la República alertó al Seguro Social de Salud (EsSalud) que, entre enero y noviembre del 2024, existían más de 109 mil recetas médicas emitidas en el sistema denominado EsSalud Servicio de Salud Inteligente (ESSI) que figuran como no atendidas por parte del Programa de Atención Domiciliaria (Padomi). Esta situación, reportó la Contraloría, pone en riesgo que no se cumpla con entregar medicamentos, dispositivos e insumos médicos en las viviendas de los asegurados inscritos, afectando su tratamiento farmacológico. En medio de esta situación, y ante otros cuestionamientos vinculados a los medicamentos de la entidad, María Elena Aguilar, presidenta ejecutiva de EsSalud, señaló que, en el 2024, el foco ha sido buscar la sostenibilidad del Seguro Social de Salud. "No ganamos nada sacando más citas si no tenemos médicos o recetando sin tener medicamentos. Quiero ser enfática: estamos abastecidos de medicamentos", mencionó. "Es más, tenemos problemas para recibir. Hay más de 135 entregas que no sabemos dónde ingresar en almacenes. Estamos buscando ampliar almacenes con Salog. En Sullana (Piura), por ejemplo, te dicen que no hay Losartán y Atorvastatina. Sí hay en almacén, pero no los pasan a farmacia", cuestionó.

BRITANIE ARROYO

Deuda. Aguilar, presidenta de Essalud, manifestó su preocupación porque se efectúe el cobro de los pasivos. De los gobiernos subnacionales, deben cobrar una deuda de S/ 1,600 millones.

pitales especializados de Piura y Chimbote. ¿EsSalud analiza seguir impulsado esta modalidad de inversión en el 2025?

Sí, creemos que es un buen sistema de gestión porque nos permite obviar pasos en el sector público. Ha resultado beneficioso siempre que se hagan contratos adecuados. Debe ganar el que invierte, pero también EsSalud. No ha sido fácil ese equilibrio, pero lo estamos logrando.

¿Hay alguna opción concreta?

Hay una: Torre Trecca (Jesús María, Lima). Hemos retomado el diálogo con Auna. Es una propuesta de hace más de 10 años. Hoy las necesidades son otras, pasó una pandemia, cambiaron los grupos etarios por atender y el perfil epidemiológico. Se está retomando y está en proceso un Estudio Definitivo de Ingeniería (EDI) tratando de buscar el equilibrio financiero con ProInversión de por medio.

¿Cuál es el plan para la torre?

Primero nos preocuparemos porque las estructuras vigentes sean válidas. Se harán algunos ajustes para adecuar la oferta a las necesidades actuales. Queremos que sea una torre de consultorios.

Hemos llegado a un acuerdo para que las consultas sean resolutivas. Si vas por un dolor de estómago, debes salir con tu endoscopia y tu diagnóstico hecho. Si es una enfermedad más complicada, como un cáncer, entonces toca ir al hospital grande. Tendría cardiología, endocrinología, tres resonadores, cuatro tomógrafos y todos los equipos de diagnóstico necesarios. Eso está en proceso.

¿Sería una APP de bata gris, blanca, verde?

Torre Trecca sería consulta externa, compraremos servicios. Nosotros tenemos un problema con la oferta de médicos. Para nosotros sería más fácil que alguien opere y ponga sus propios doctores. Nosotros pagamos el servicio, como es una APP. Así ocurre con los casos del Hospital Guillermo Kaelin de la Fuente y el Complejo Hospitalario Alberto Leonardo Barton Thompson.

¿Alistan algún proyecto en torno a Chancay? Por el puerto se anticipa que habrá una demanda muy fuerte de servicios, incluyendo salud.

Crecerán exponencialmente. Hoy tenemos un establecimiento muy pequeño que no cubrirá esas necesidades. Se calcula que serán más de 100 mil trabajadores, no solo del puerto, sino todos los colaterales, que serán asegurados.

Tenemos un proyecto para el que estamos en tratativas con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a fin de lograr un préstamo que nos permita construir 42 establecimientos de salud de primer nivel en Lima y Callao, incluido Chancay. En la capital están seis millones de los casi 13 millones de asegurados que tenemos en Perú.

Diría que son ocho millones, si sumamos a la gente que viene a Lima como referidos. En Chancay haremos un hospital II-1, no un centro de primer nivel.


Más info en gestion.pe

CON EL BID, CAF Y EL BANCO DE LA NACIÓN

Seguro Social va por tres préstamos

A finales del 2023, la Organización Internacional del Trabajo (OIT) advirtió a EsSalud, mediante un informe, que su salud financiera estaba por caer en "cuidados intensivos". Ajustes de por medio, hoy la situación sería diferente, aseguró María Elena Aguilar, presidenta ejecutiva de EsSalud a Gestión. Tan distinto es el contexto, que ya buscan financiamiento para proyectos de inversión en hospitales y telemedicina.

EsSalud ya cuenta con una validación clara desde el extranjero sobre sus finanzas. A inicios de diciembre, Fitch Ratings le otorgó la calificación de BBB (grado de inversión) con una perspectiva estable.

A raíz de esto, con el respaldo de la calificadora de riesgo, Aguilar reveló a este Diario que están en conversaciones para obtener tres préstamos con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) y el Banco de la Nación (BN). Todos los acuerdos deberían cerrarse este 2025. El objetivo de los acuerdos sería poder financiar nuevos proyectos de inversión en infraestructura hospitalaria.


GEC

El más avanzado es con el BID y busca financiar la construcción de 42 establecimientos de primer nivel en Lima y Callao, donde está el grueso de los asegurados en Perú (ocho millones contando pacientes derivados de regiones).

Esta iniciativa también comprende financiar la puesta en operación de un hospital II-1 para poder responder ante la alta demanda en la zona que crecerá por la actividad del puerto de Chancay.

"Con el BID ya estamos en tratos avanzados. Está definida la población adscrita, montos a gastar y está incluido Chancay. Somos conscientes de que será una necesidad imperiosa para EsSalud", precisó.

ACTUALIZACIÓN EN EL 2025

Essalud pediría nuevo estudio a la OIT por sus finanzas

La Organización Internacional del Trabajo (OIT) advirtió los graves problemas del Seguro Social de Salud en el 2023. Sin embargo, Essalud pudo revertir esta situación con un recorte de gastos no esenciales. A ello, se sumó la aprobación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2029.

"Nos ha ayudado muchísimo la eficiencia. Eliminamos una serie de gastos que venían siendo históricos, por ejemplo, en caterings. Había esa clase de cosas que ahora hemos anulado", resaltó Elena Aguilar, su presidenta ejecutiva. Manifestó que igualmente han mejorado el rendimiento de las atenciones, a través del pago de horas extra para atender más pacientes.

"¿Por qué es eficiencia en medicina pagar más en este caso? Es un ahorro porque, si tengo un paciente que necesita operarse de la próstata y espera más de dos años, una operación que costaba S/ 1,000, se convierte S/ 5,000 en ese tiempo de espera", explicó.

EsSalud habría culminado 2024 con ingresos operativos percibidos por S/ 16,432 millones y con un flujo operativo positivo de S/ 954 millones.

El objetivo en 2025 será mantener esta sostenibilidad financiera. No se descartó que puedan impulsar un nuevo estudio a la OIT para tener un nuevo diagnóstico de sus finanzas.

OTROSÍDIGO

Intención de homologar aportes al 9%

Contribución. En una entrevista previa con este Diario, Aguilar aseguró que EsSalud tenía "muchos problemas" por leyes aprobadas por el Congreso que recortaban los aportes al Seguro Social. En total, dejaban de percibir S/ 5 mil millones anuales.

Acabado el periodo legislativo del 2024, la presidenta ejecutiva de EsSalud saludó ahora que el Legislativo haya impulsado iniciativas que favorecen la salud financiera de su entidad.

Sin embargo, la labor en el Congreso no ha terminado. Aguilar apuntó que su entidad ahora buscará que este poder del Estado facilite el camino para que todos los sectores económicos vuelvan a aportar la tasa histórica de las remuneraciones de sus trabajadores.

"El Congreso ya aprobó que los CAS aporten el 9%. Seguiremos progresivamente con la homologación del Minedu y Minsa, que aportan el 4%. Terminaríamos con el sector agroindustrial, que paga el 6%. Es una mixtura. La idea es homologar a todos para que aporten el 9%", dijo.

SE PODRÍA DUPLICAR EN PRÓXIMAS DOS DÉCADAS

Demanda de electricidad crece más en la zona norte del país

De acuerdo con la SNMPE, en noviembre del 2024, la producción de la energía en el sistema eléctrico interconectado nacional (SEIN) creció 4% frente a igual periodo del 2023. De esta manera, acumuló un incremento del 3% en los 11 primeros meses.

ELÍAS GARCÍA OLANO
elias.garcia@diariogestion.com.pe

La demanda de electricidad en el Perú -uno de los principales indicadores del desempeño de la economía- mostró una ligera recuperación a lo largo del 2024, aunque su mayor consumo se registra en el norte del país, lo cual podría marcar una tendencia, según algunos analistas.

En noviembre último, la producción de la energía en el sistema eléctrico interconectado nacional (SEIN) creció 4% frente a igual periodo del 2023 y acumuló un incremento del 3% a ese mes, según la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE).

En tanto, un análisis que realizó la Gerencia de Políticas y Análisis Económico (GPAE) del Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (Osinergmin), entre el 14 y 23 de diciembre del año pasado, señaló que la demanda eléctrica en ese lapso tuvo un aumento del 3.2% respecto a igual periodo del 2023, alcanzando los 1,198 gigavatios por hora (GWh).

Esta variación fue resultado del incremento de la demanda del resto de usuarios libres (15%) y grandes usuarios libres (7%), en contraste con la reducción de las distribuidoras (-10%).

Con ello, la demanda eléctrica acumulada (desde el 1 de enero del 2024 hasta la semana analizada) experimentó un incremento de 2.9% respecto del mismo periodo del 2023, alcanzando 58,598 GWh.

En el análisis del ente regulador, desagregado por principales zonas del país, se observó que si bien la zona centro concentra el 57.6% de la demanda eléctrica a nivel nacional, el mayor crecimiento a lo largo del año pasado se dio en el norte (que representa el 15.7% del consumo), con un aumento del 4.7% (tasa acumulada).

En cambio, en la zona centro, el crecimiento fue menor, del 2.5% en la tasa acumulada, mientras que en el sur (que significa el 26.7% de la demanda), el incremento fue de 2.8%.



Apunte. El incremento de la demanda respondió al segmento de resto de usuarios libres (+15%) y grandes usuarios libres (+7%).

OTROSÍ DIGO

Tendencia retadora también en el norte

Disparidades. Luis Aguirre, gerente técnico del Grupo Distriluz, señaló que la demanda de energía eléctrica en las regiones del norte, durante los próximos 20 años, podría casi duplicarse, de 792 MW en el 2023 a 1,394 MW en el año 2043. Sin embargo, la capacidad instalada actual de producción de energía se concentra en el centro del país, mientras que la nueva oferta de generación, en su mayor parte, se concentra en el sur.

Más info en


ANUNCIÓ MINISTRA DESILÚ LEÓN

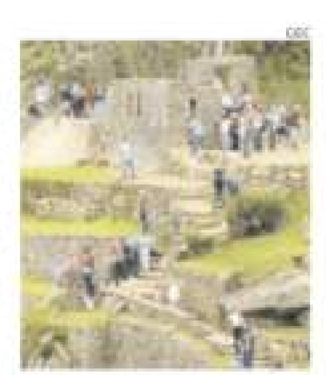
Perú apostará por road show de turismo para atraer inversiones

Para este año, hasta ahora, hay S/ 239.2 millones para proyectos de turismo en los tres niveles de gobierno. De estos, S/ 106.7 millones son para el Gobierno nacional, en particular, para el sector de Comercio Exterior y Turismo.

En conversación con **Gestión**, la titular del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur), Desilú León, detalló que del presupuesto de la cartera se ha priorizado, para el 2025, 19 obras de infraestructura turística en 11 regiones, con una inversión de más de S/ 83 millones. Además, se va invertir S/ 16 millones en 29 expedientes técnicos definitivos en favor de mejoras de infraestructura turística.

"Con poco más de S/ 100 millones no vamos a cerrar la brecha. Por eso estamos lanzando el primer road show de inversión en turismo 2025", subrayó la titular del Mincetur.

La ministra explicó que es la primera vez que desde el Mincetur se va a desarrollar un road show con organismos de financiamiento.



Recursos para infraestructura turística son insuficientes.

"La finalidad es presentar una cartera de proyectos emblemáticos de los gobiernos regionales para fomentar la inversión en infraestructura en destinos turísticos, difundiendo diferentes mecanismos o incentivos. ¿Qué hacemos? Unir esfuerzos público-privado, con ello podamos llegar a financiar proyectos de inversión en turismo. Hemos invitado a los gobiernos regionales, ministerios, organismos internacionales, gremios de turismo, y de construcción", apuntó.

La idea, consideró, es revisar qué mecanismo se adapta a cada región, de manera que, por ejemplo, vía Obras por Impuestos se pueda hacer una obra turística.

DEL NIVEL NACIONAL, REGIONALES Y PLIEGOS LOCALES

Unidades ejecutoras deben cancelar sus compromisos hasta el 31 de enero

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), a través de la Dirección General del Tesoro Público, recordó a las unidades ejecutoras del Gobierno Nacional, gobiernos regionales y pliegos presupuestarios de los gobiernos locales el cumplimiento del pago de los gastos devengados correspondientes al año fiscal 2024.

Mediante un comunicado, el Gobierno precisó que las entidades públicas tienen hasta el 31 de enero del 2025 como plazo máximo para el pago del gasto que ya realizaron, pero aún no ha sido efectuado, acorde al presupuesto del año pasado.

La medida se dio según lo establecido en el numeral 17.4 del artículo 17 del Decreto Legislativo N° 1441, también conocido como Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Tesorería.

Cabe precisar que esto aplica para los pagos de los gastos que las entidades públicas registraron en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-SP) hasta el cierre del año 2024.

El MEF recordó que es responsabilidad de cada una de las entidades públicas involucradas garantizar el cumplimiento del plazo establecido.

Resultados

El portal de Transparencia Económica del MEF muestra que, durante el 2024, se devengó poco más de S/ 57,733 millones y el monto girado, al 5 de enero, superó los S/ 53,646 millones. Como se sabe, el monto devengado corresponde a la "fase del ciclo del gasto donde se registra la obligación de pago", mientras que el girado, es la "fase del ciclo donde se cancela total o parcialmente la obligación devengada".



Pendiente. Se registra que falta girar más de S/ 4,000 millones.

PESE A QUE COMBUSTIBLE ES 70% MÁS BARATO QUE LA GASOLINA

Se contrae ritmo de conversiones de autos a GNV a casi la mitad del 2022

Entre enero y noviembre del 2024, se reportó un total de 41,919 vehículos convertidos a GNV, un promedio de 3,810 conversiones por mes, cuando el promedio en el año 2023 fue de 4,657 mensuales. En 2022 la conversión era de 6,000 por mes.

ELÍAS GARCÍA
elias.garcia@diariogestion.com.pe

Han pasado 20 años desde la llegada del gas natural de Camisea a Lima y Callao, pero hasta ahora la masificación de este combustible sigue siendo un proceso pendiente, incluso en uno de los segmentos de alto consumo, como el de transporte.

Según cifras de Infogas, entidad administrada por la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), al 30 de noviembre del 2024, se contabilizaba 336,587 vehículos activos que registraban consumos de gas natural vehicular (GNV).

Sin embargo, esa cantidad es apenas poco más de la mitad de la cantidad de vehículos que consumen GLP en el país, que se estima en más de 650,000, a pesar que este último es un combustible importado y de mayor costo que el primero, cuya producción se da totalmente en el país.

CEC



Coste. El consumo de GNV es 55% más barato que el GLP de uso vehicular.

Cae ritmo

Según Cálidda (en Lima), el consumo de GNV resulta 55% más barato que el GLP de uso vehicular y es 70% más económico que la gasolina, además de reducir los gastos de mantenimiento del motor.

EL DATO

Motivos. El exdirector general de hidrocarburos del Ministerio de Energía y Minas (Minem), Erick García, consideró que uno de los factores de este escenario es la falta de difusión de los programas estatales financiados por el Fondo de Inclusión Social Energético (FISE) para promover el cambio de sistemas de combustión.

Pero, si se analiza estadísticas del Infogas, el ritmo de conversiones de vehículos a GNV se contrajo en el 2024, en comparación con el número de conversiones que se registraban en años recientes.

De enero a noviembre del año pasado, se reportó un total de 41,919 vehículos convertidos a GNV, lo que da un promedio de 3,810 conversiones por mes, cuando el promedio de conversiones en el año 2023 era de 4,657 mensuales, es decir, habría una reducción del 18.1% entre un año y el otro.

El pico más alto de conversiones se registró en el 2022, con más de 73,000 unidades transformadas al uso de ese derivado de producción nacional (o más de 6,000 conversiones en promedio mensuales).

En el 2023, hubo una caída del 24% en el número de conversiones versus el año previo, por lo que especialistas esperaban una recuperación en el 2024, situación que no se logró.

Más info en gestion.pe



La sostenibilidad del déficit fiscal

La recaudación tributaria crecerá y posibilitará una reducción del déficit fiscal en el presente año, pero dicho crecimiento y reducción serán transitorios.



La recaudación también debería aumentar y de manera permanente por el crecimiento de la economía y por los esfuerzos conjuntos del MEF y de la Sunat por aumentar la recaudación.

En el 2024 el déficit fiscal, la diferencia entre los egresos y los ingresos del gobierno, ha sido alrededor de S/ 40,000 millones, un 3.7% del PBI, el nivel más alto desde 1992. Este resultado superó largamente el 2.8% del PBI establecido por la trayectoria de la regla fiscal. Este incumplimiento de la regla ocurre por segundo año consecutivo, pese a que la los niveles de la trayectoria se modificaron al alza posponiendo hasta el 2028 la llegada a un déficit de 1% del PBI.

El ministro de Economía, José Arista, ha reconocido que este nivel de déficit no es sostenible. Esto quiere decir que, si se mantuviera alrededor de este nivel, la deuda pública como porcentaje del PBI crecería sin control y el Estado no sería capaz de pagarla. Más temprano que tarde las calificadoras de riesgo, que evalúan permanentemente nuestras finanzas públicas, rebajarían nuestra calificación crediticia y, en consecuencia, las tasas de interés que tendríamos que pagar por la deuda serían más altas.

¿Cómo hemos llegado a este nivel de déficit fiscal?

El nivel del déficit del año 2023, 2.8% del PBI, ya era elevado.

El mayor deterioro responde, en primer lugar, a una caída de ingresos corrientes, los cuales disminuyeron en un monto equivalente a 0.6% del PBI, lo cual se explicó por la menor recaudación de impuestos aduaneros, de los pagos a cuenta del impuesto a la renta de actividades no mineras y de la regularización del impuesto a la renta correspondiente al año 2023, que como se recordará fue un año en que la economía cayó en recesión.

En segundo lugar, por un mayor nivel de gastos no financieros, los cuales aumentaron en un monto equivalente a 0.5% del PBI. Esto fue resultado de un mayor gasto en inversión pública y de dos rescates a la empresa Petro Perú, lo cual fue compensado parcialmente por una menor ejecución del gasto corriente.

¿Qué va a ocurrir con el déficit fiscal en este año 2025?

Se espera que este año el déficit se reduzca significativamente, incluso es probable que se acerque a la meta de 2.2% del PBI. Sin embargo, esta reducción será transitoria. Veamos por qué:

- La regularización del impuesto a la renta, principalmente de empresas mineras, será significativa. Los precios de los minerales que el Perú produce y exporta se han recuperado a lo largo del año 2024 pero esto no se ha reflejado plenamente en los pagos a cuenta del impuesto a la renta de las empresas mineras.
- La amnistía tributaria, cuyo vencimiento estaba programado para fines de diciembre del año pasado, se ha prorrogado hasta febrero de este año. Ciertamente la prórroga fue inconstitucional porque se incluyó en la Ley de Presupuesto, la cual de acuerdo con la Constitución no puede contener normas en materia tributaria, pero lamentablemente este Congreso nos tiene acostumbrados a ello.

Tanto la regularización como la amnistía traerán ingresos temporales, es decir, por una sola vez, lo que explica la reducción transitoria del déficit fiscal.

Pero por otro lado, la recaudación también debería aumentar y de manera permanente por el crecimiento de la economía por segundo año consecutivo y por los esfuerzos conjuntos del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y de la administración tributaria (Sunat) por aumentar la recaudación. Estos esfuerzos se ven reflejados, por ejemplo, en la implementación del IGV a los bienes y servicios digitales y en el retiro gradual del drawback, aunque ya se retrocedido en esta medida posponiendo la primera reducción hasta mediados de año.

No obstante, estos esfuerzos están contrarrestados por la farra fiscal del Congreso concediendo beneficios tributarios a diestra y siniestra. Varios de estos beneficios están explicados en mi columna de julio del año pasado (Más privilegios tributarios), a los que se han añadido la prórroga de la reducción del impuesto general a las ventas (IGV) para restaurantes y hoteles, la renovación del Reinfo, tratada a fondo en mi columna del mes pasado, el blanqueo de ingresos no declarados que desincentiva el cumplimiento de obligaciones tributarios futuras y la propia amnistía tributaria, en la misma línea.

> "Todo indica que en el año 2026 el déficit fiscal volverá a subir, tal vez no a los niveles actuales, pero sí a niveles alrededor de 3% del PBI, incluso algo superiores".

En conclusión, respecto a los ingresos, la recaudación tributaria crecerá y posibilitará una reducción del déficit fiscal en el presente año, pero dicho crecimiento y reducción serán transitorios.

Por el lado de los gastos, el gasto corriente ya ha retornado a sus niveles prepandemia y es poco probable una mayor reducción, en el corto plazo, por debajo de dichos niveles. En cuanto al gasto de capital, ha retornado a niveles de inicios de la década pasada y es probable que el actual ministro de Economía busque sostenerlos en dichos niveles.

En conclusión, respecto a los gastos, no se espera que haya una reducción, más aún si este año es un año preelectoral.

Todo indica, por lo tanto, que, en el año 2026, el déficit fiscal volverá a subir, tal vez no a los niveles actuales, pero sí a niveles alrededor de 3% del PBI, incluso algo superiores. Estos niveles, ya nos lo ha confesado el actual ministro de Economía, no son sostenibles, lo que indica que será el próximo gobierno el que heredará esta "papa caliente".

Los candidatos a la presidencia deberían tener en cuenta esto antes de lanzar un conjunto de propuestas y promesas sin financiamiento, que no podrían cumplir sin que antes no propongan las reformas estructurales necesarias por el lado de los ingresos y de los gastos fiscales que permitan el retorno del déficit a niveles responsables y prudentes.

CIERRE ANUAL

Rentabilidad de fondos de AFP se reduce a la mitad

Fondo 2, en el que está la mayoría de afiliados, rindió entre 2.7% y 5.5% en el 2024, por debajo del casi 10% obtenido el año previo. Administradoras de pensiones sostienen que merma de rendimientos en todos los fondos responde al séptimo retiro de ahorros dispuesto por el Congreso y al alza de tasas.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

El desempeño de los fondos de los afiliados al Sistema Privado de Pensiones (SPP) fue positivo en el 2024, especialmente el de los portafolios conformados por instrumentos más riesgosos.

Con ello, el fondo 2, que alberga a la mayoría de trabajadores formales que aportan a las AFP, alcanzó una rentabilidad de entre 2.7% y 5.5%, y el fondo 3 de apreciación de capital rindió de -0.3% a 5.4% al 27 de diciembre del 2024, según información de Economática.

A esa fecha, el fondo 1 de preservación de capital mostró retornos entre 0.4% y 2.1%, mientras que el fondo 0 fue el más rentable con una ganancia promedio de 6.3%.

Sin embargo, estos rendimientos fueron menores a los obtenidos en el 2023, cuando el fondo 1 fue el de mayor rendimiento (16%, en promedio), seguido por el fondo 2 que ganó 9.9%. El fondo 0, en tanto, registró un retorno de 8.4% y el fondo 3, un 5.2% en promedio.

Así, el fondo 2 rindió el año pasado aproximadamente la mitad (4.5%, en promedio) que en el 2023.

"El 2024 inició con la expectativa que de la inflación siga cayendo y las tasas de interés bajen, pero fue más complicado de lo previsto, por ejemplo, el bono del Tesoro de EE.UU. a 10 años subió el último trimestre (del año pasado) de 3.8% a 4.6%", comentó Jean Pierre Fournier, gerente de inversiones de AFP Integra.



Moderado

Dicho movimiento afectó el precio de los bonos, por lo que el rendimiento del fondo 1 fue positivo, aunque más moderado, dijo.

Todos los activos de inversión han tenido rentabilidad interesante en el 2024, aunque por debajo del 2023, comportamiento que responde en parte a los retiros de fondos ejecutados en el último año y al mix que compone cada cartera, sostuvo Jorge Espada, managing partner de Valoro Capital.

El retorno del fondo 1 fue el que más se redujo, en contraste con lo observado hace dos años, cuando el ciclo de recortes de tasas de interés permitió que los portafolios con mayor participación de renta fija sean los de mayor rendimiento, indicó.

Pero el año pasado las tasas de largo plazo incluso se elevaron en el último trimestre, lo que tuvo impacto en los bonos, acotó.

"Vimos un retorno atípico de la renta fija en el 2023, las tasas estaban alrededor de 9% y cuando empezaron a bajar se produjeron ganancias de capital; fue difícil que esta evolución anómala se repita en el 2024", manifestó.



Daño enorme. Causaron los retiros de fondos en la gestión de los portafolios, según los gerentes de inversiones de AFP.

EL DATO

Efecto. En la última liberación de fondos, unos 4.2 millones de afiliados al SPP retiraron S/ 27,314 millones, lo que dejó a 8.7 millones de estos sin saldo en sus cuentas individuales de capitalización, según datos de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Bolsas

Sobre los fondos 2 y 3, Fournier precisó que si bien las bolsas de Lima (10.38% en dólares) y de Nueva York (25.5%) obtuvieron ganancias de doble dígito en el 2024, las carteras no están conformadas solo por estos instrumentos.

"Aquí también hay activos alternativos que en los últimos años rindieron 3% y 7%, quizá no es un gran retorno, pero protegieron a los fondos en periodos negativos. En el corto plazo no contribuyen de forma importante, sin embargo, en el largo plazo sí se identifica su valía", enfatizó.

Retiro de fondos de AFP

La disposición de los ahorros para la vejez fue un factor determinante para el desempeño anual de los fondos, refieren los especialistas.

Joswilb Vega, gerente de Inversiones de Profuturo, sostuvo que, sin retiros de fondos de AFP, el retorno hubiese sido considerablemente mayor, ya que los fondos quedaron con muy poca exposición a activos líquidos, los cuales tuvieron una buena performance.

El fondo 2 es el más balanceado que hay en el sistema y fue el más perjudicado por la última salida de dinero, expresó.

Fournier calificó este evento como "un daño enorme" para la gestión de portafolio con una mirada de largo plazo, pues tuvo a las AFP atentas a la venta de activos que les permitan atender las solicitudes de los afiliados.

Según Espada, la venta anticipada de activos de parte de las AFP para cubrir la demanda de liquidez de los afiliados provoca desvalorizaciones de los instrumentos que componen los portafolios de las gestoras previsionales.

Más info en  gestion.pe

PERSPECTIVAS

Fondos rendirían hasta 8% en 2025

El fin de los retiros de AFP es una buena señal para la administración de los fondos de afiliados, señalan los gestores de inversiones. "Que no haya más retiros implica quitar una valla en la gestión de los portafolios, creo que este año los rendimientos serán parecidos a los promedios históricos, con los fondos 1, 2 y 3 con ganancias entre 6% y 8%", estimó Jean Pierre Fournier, de AFP Integra.

Hay riesgos como la entrada de Donald Trump a la Casa Blanca que generaría conflictividad entre grandes potencias, y el problema geopolítico que afecta la tranquilidad macroeconómica global y los mercados financieros.

Para Joswilb Vega, de Profuturo, la perspectiva de los mercados es positiva, pues las principales economías del mundo seguirán creciendo y la inflación se mantendría bajo control. "Estamos preparados para gestionar cualquier riesgo de mercado, lo difícil es gestionar la falta de estabilidad en las reglas de juego y la amenaza de que se aprueben normas que vayan en contra de la estabilidad del sistema", alertó.

REACCIÓN

Inversionistas se alejan de factoring tras caída de Blanco y Sartor

Los casos que causaron conmoción el año pasado habrían dejado "una huella negativa" en el mercado de factoring. Problemas surgieron por mal manejo de gestores. Empresarios del sector proponen la creación de un registro de fondos privados.

GUILLERMO WESTREICHER
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

En el 2024 se conocieron varias intervenciones a entidades que prometían altos rendimientos invirtiendo en factoring. Ello ha puesto en alerta a los agentes, según fuentes del sector.

"(Casos como los de Blanco y Sartor) han golpeado demasiado a los fondos de inversión (en general) por la forma como se ha llevado la situación. Entonces, sobre el inversionista peruano entrando a temas de factoring, no pensaría que está creciendo, sino lo contrario", señaló Ricardo Gallo, presidente del consejo directivo de la Asociación Peruana de factoring (Apefac).

Consultado sobre ese contexto, Alejandro Niquen, CEO de Genera Capital, manifestó: "Ha habido una huella negativa asociada no al instrumento (el factoring), sino a un gestor que ha malversado fondos".

Niquen señaló que en casos como los de Óptima, Blanco y Facturedo el problema fue "la inadecuada gestión" del administrador de los fondos.

Déficit

En abril del 2024 la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) intervino a Blanco SAF y en julio se conoció que la empresa registraba un déficit de patrimonio neto de S/ 2,585,430 al cierre de marzo.

Dicho déficit no fue subsanado, sino más bien se elevó, pese al requerimiento del regulador de realizar un aumento de capital. Así, finalmente en noviembre del 2024 se revocó la autorización de funcionamiento a Blanco SAF y se le excluyó del Registro Público del Mercado de Valores.

Sobre el caso Sartor, la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) de Chile decidió intervenir el mes pasado a la entidad que operaba en el país vecino.

Según Credicorp Capital, cuyos fondos de factoring eran gestionados por Sartor, la decisión del regulador chileno responde a observaciones sobre los lineamientos de inversiones en créditos emitidos por firmas vinculadas con los directores y accionistas de la empresa chilena.

EN CORTO

Ganancias. El rendimiento que ofrecen los fondos de inversión en factoring va de 9% a 12%, detalló Ricardo Gallo.

Alejandro Niquen, por su parte, indicó que un fondo de inversión puede dar un retorno de entre 7% y 10% a sus partícipes. Sin embargo, acotó que en una empresa de factoring de capital cerrado la ganancia sube a entre 12% y 14%.

Pérdidas

Niquen, de Genera Capital, enfatizó que existe una incorrecta asociación entre estos casos y el riesgo del producto del factoring en sí mismo. Así, explicó que los problemas se debieron principalmente a deficiencias en el gobierno corporativo y manejos administrativos, entre otros que derivaron en posibles pérdidas para los inversionistas.

Rafael Zorrilla, gerente general de Banpro Factoring, indicó que en los casos de Blanco y Sartor hubo, aunque en magnitudes distintas, un incumplimiento de lo estipulado en el reglamento del fondo.

"Cuando uno invierte su dinero en algún sitio debe saber dónde está siendo utilizado y para eso se necesitan auditores. (Estas gestoras de fondos) deberían tener los estados financieros auditados por una empresa de primer orden que dé la confianza que están haciendo lo correcto. Y me parece que no necesariamente se ha hecho así", manifestó.

Una de las formas de invertir en factoring, mas no la única, es a través de un fondo de inversión. Zorrilla explicó que estos vehículos normalmente colocan el capital de sus partícipes en empresas de factoring.

El negocio de las compañías de factoring es ofrecer liquidez inmediata a sus clientes, usualmente pymes, a cambio de adquirir sus facturas por cobrar.

Soluciones

Para mejorar en los aspectos de regulación, el CEO de Genera Capital propuso crear un registro de fondos privados. "Hace nueve años se creó un registro de empresas de factoring no reguladas. Ese fue un cambio muy bueno. Con ello tendrías una base, un mínimo estándar donde existe el deber de reportar", explicó.

"Debería también haber buenas prácticas a través de los gremios. Las empresas de cualquier sector pueden autorregularse a través de asociaciones, por ejemplo, como hacemos en Apefac, donde al interior se reportan algunos indicadores como la morosidad", comentó.

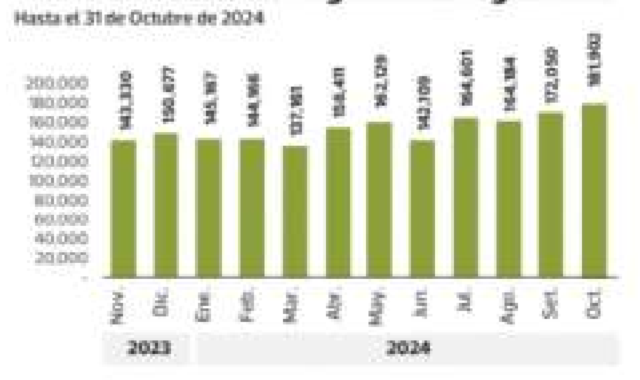
"El problema está en el desconocimiento en cuanto al riesgo de la operación. Los inversionistas cometen el error de no investigar bien las cosas y el único elemento que tienen para comparar entre las diversas opciones es el rendimiento", advirtió Gallo, de Apefac.

Más info en gestion.pe



BLOOMBERG

Inversionistas. Solo comparan rendimientos pero no reparan en el riesgo operativo de los fondos.



FUENTE: Cavali

CREDICORP CAPITAL

Nuevo fondo para sector logístico

El mayor consumo y los avances tecnológicos están impulsando a los activos inmobiliarios industriales y logísticos.

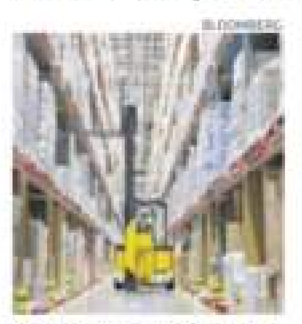
"En Lima estaban acostumbrados a tener muchos activos logísticos clase B; lo que viene pasando es que estos han ido mejorando o migrando a clase A, porque son los estándares que buscan las nuevas empresas que necesitan espacios de almacenaje", sostuvo Numa León, director ejecutivo de real estate de Credicorp Capital.

Sin embargo, todavía se observa que el inventario logístico de clase A en Perú es bajo frente a las principales ciudades de Sudamérica.

La sofisticación de la industria genera oportunidades en ramas como cold, pharma o data centers, que van de la mano de las nuevas costumbres y usos en el mercado, manifestó León.

En ese contexto, resaltó que Credicorp Capital lanzó un nuevo fondo de inversión orientado principalmente a la adquisición y desarrollo de activos logísticos industriales.

Las primeras inversiones se darán este año, para lo que se analiza oportunidades en el mercado, detalló.



BLOOMBERG

Almacenes. Hay más demanda por los de clase A.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Viernes, 3 de enero del 2025

		COTIZACIÓN Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mls. US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidados (mls. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
Banco Continental	C1	1.490	1.490	1.450	1.48	-0.67	0.39	1.71	265968	35.0	100.00	3510.50	7.10	0.01	0.00	352537.36	0.68	-0.67	-0.67	-0.67
Banco de Credito	C1	4.100	4.130	4.120	4.13	0.73	0.05	0.23	12078	65.0	100.00	14287.79	7.49	0.01	0.00	1096339.49	3.25	3.25	3.25	3.25
DIVERSAS																				
Ferreycorp	C1	2.910	2.960	2.920	2.94	1.03	0.58	2.57	198874	78.0	100.00	741.71	5.80	0.01	0.00	104992.16	0.34	0.34	0.34	0.34
Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.185	0.210	0.182	0.21	13.51	0.86	3.80	4579668	145.0	100.00	-	-	-	-	-	10.64	2.44	2.44	2.44
AGRARIAS																				
Casa Grande	C1	12.000	12.000	12.000	12.00	0.00	0.09	0.41	7818	22.0	100.00	269.55	12.27	0.02	0.00	14788.15	-	-	-	-
INDUSTRIALES COMUNES																				
Alicorp	C1	6.900	6.860	6.850	6.85	-0.72	0.14	0.63	20742	21.0	100.00	1557.29	-	0.01	0.00	121538.73	-1.44	-0.72	-0.72	-0.72
Unacem Corp	C1	1.580	1.560	1.560	1.56	-1.27	1.51	6.65	969714	30.0	100.00	740.48	1.29	0.01	0.00	77334.48	0.65	0.65	0.65	0.65
Cementos Pacasmayo	C1	4.190	4.220	4.190	4.19	0.00	0.04	0.19	10266	6.0	100.00	476.96	-	0.01	0.00	40191.97	-0.24	-0.95	-0.95	-0.95
Corp. Aceros Arequipa	C1	1.670	1.670	1.670	1.67	0.00	0.01	0.03	3621	1.0	50.00	434.88	1.94	0.01	0.00	41380.61	-	-	-	-
MINERAS COMUNES																				
Minera El Brocal	C1	11.000	10.500	10.500	10.50	-4.55	0.04	0.18	3799	2.0	50.00	449.77	3.12	10.56	1.08	43.09	-4.11	-4.55	-4.55	-4.55
Minera Poderosa	C1	8.000	8.300	8.100	8.30	3.75	0.04	0.18	4880	11.0	50.00	1328.00	7.18	0.02	0.00	71936.15	3.75	3.75	3.75	3.75
Volcan	BC1	0.213	0.213	0.210	0.21	-0.94	0.21	0.94	1018078	46.0	100.00	302.17	-	7.29	0.60	29.96	2.43	1.44	1.44	1.44
SERVICIOS PÚBLICOS																				
Engie Energia Peru	C1	4.090	4.090	4.090	4.09	0.00	0.06	0.28	15752	14.0	100.00	655.89	2.24	-	0.00	-	-0.24	-	-	-
Enel Generacion Piura	BC1	6.300	6.190	6.190	6.19	-1.75	0.02	0.09	3390	2.0	50.00	122.12	2.77	6.11	1.64	20.24	-	-	-1.75	-1.75
Luz del Sur	C1	15.000	15.010	15.000	15.00	0.00	0.03	0.13	2027	12.0	50.00	1947.81	2.53	0.01	0.00	152153.67	-	-	-	-
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
Alicorp	I1	4.900	4.950	4.900	4.95	1.02	0.05	0.22	10000	3.0	50.00	1557.29	-	0.01	0.00	121538.73	10.00	1.02	1.02	1.02
Backus y Johnston	I1	23.100	23.010	23.000	23.00	-0.43	0.04	0.17	1726	14.0	100.00	7608.84	0.65	0.02	0.00	414372.54	-	-	-	-
Corp. Aceros Arequipa	I1	1.040	1.020	1.000	1.01	-2.88	0.05	0.22	5023	11.0	50.00	434.88	1.28	0.01	0.00	41380.61	-	-2.88	-2.88	-2.88
El Comercio/ Vigentes inves.	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00	-2896.77	-	-	-	-
Elnu	I1	0.310	0.350	0.350	0.35	12.90	0.01	0.05	33868	3.0	50.00	6.28	-	-	-	1.56	-	-	-	12.90
MINERAS DE INVERSION																				
Minera El Brocal	I1	7.710	7.710	7.500	7.50	-2.72	0.16	0.69	20368	5.0	50.00	449.77	-	7.54	0.77	43.09	-2.72	-2.72	-2.72	-2.72
Minsur	I1	4.740	4.740	4.730	4.73	-0.21	0.10	0.44	20979	8.0	100.00	3636.44	6.56	11.66	2.12	311.77	-0.42	-0.21	-0.21	-0.21
Southern Peru CC SP	I1	119.000	125.000	125.000	125.00	5.04	0.04	0.17	352	3.0	50.00	16145.60	2.18	13.46	2.45	1199.42	5.04	5.04	5.04	5.04
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
Credicorp	C1	183.010	185.350	183.400	185.16	1.17	0.08	0.35	432	8.0	100.00	17475.83	6.68	13.05	1.96	1338.70	2.38	2.87	2.87	2.87
Hudbay Minerals Inc.	Com	8.320	8.500	8.500	8.50	2.16	0.02	0.08	2045	6.0	100.00	-	-	-	-	86.25	2.53	4.94	4.94	4.94
Inretail Peru Corp	C1	31.450	31.450	31.350	31.35	-0.32	0.01	0.06	459	10.0	100.00	3250.34	-	0.02	0.00	183211.64	0.29	-1.26	-1.26	-1.26
Intercorp Financial Services	C1	29.190	28.760	28.760	28.76	-1.47	0.01	0.04	292	1.0	100.00	3320.28	3.48	11.14	1.17	297.99	-0.79	-0.79	-0.79	-0.79
NVIDIA Corporation	Com	137.000	144.600	140.000	144.01	5.12	0.16	0.70	1108	30.0	100.00	-	-	-	-	63074.00	3.01	5.12	5.12	5.12
Market Vectors Gold Miners	-	35.150	35.100	35.100	35.10	-0.14	0.02	0.08	500	1.0	50.00	-	-	-	-	-	-0.14	-0.14	-0.14	-0.14
Powershares QQQ	-	512.100	518.500	518.500	518.50	1.25	0.02	0.10	46	2.0	100.00	-	-	-	-	-	-0.26	0.58	0.58	0.58
Standard & Poors DR	-	583.000	600.990	588.590	600.99	3.09	0.09	0.38	147	11.0	100.00	-	-	-	-	-	0.17	2.04	2.04	2.04
Newmont Mining NEM	Com	38.380	38.230	38.230	38.23	-0.39	0.01	0.03	150	1.0	100.00	-	-	-	-	-1213.00	0.61	2.77	2.77	2.77
Southern Copper Corp	Com	92.300	92.680	91.500	92.68	0.41	0.05	0.24	585	10.0	100.00	-	0.86	-	-	3027.90	-1.53	0.74	0.74	0.74
Tesla, Inc	Com	377.100	388.500	385.000	388.50	3.02	0.02	0.06	46	5.0	100.00	-	-	-	-	12702.00	-10.20	-6.50	-6.50	-6.50
Van Eck El Dorado Peru	-	11.550	11.450	11.450	11.45	-0.87	0.01	0.06	1146	7.0	100.00	-	-	-	-	-	-1.21	-2.47	-2.47	-2.47
JUNIORS (EN US$)																				
Panoro Minerals Ltd.	C	0.220	0.215	0.215	0.22	-2.27	0.00	0.01	10070	2.0	50.00	-	-	-	-	-	-6.52	-2.27	-2.27	-2.27
Sierra Metals Inc.	Comunes	0.600	0.560	0.560	0.56	-6.67	0.01	0.04	16720	11.0	50.00	-	-	-	-	-	-3.45	-6.67	-6.67	-6.67
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
Soc. Minera Cerro Verde	C1	40.300	42.000	40.200	42.00	4.22	0.03	0.15	821	10.0	100.00	14702.35	3.06	16.02	2.11	917.94	3.19	3.19	3.19	3.19
ADR (EN US$)																				
Kraft Heinz Co	Com	30.660	31.000	31.000	31.00	1.11	0.01	0.05	400	1.0	50.00	-	-	-	-	1370.00	1.11	1.11	1.11	1.11
Microsoft Corporation	Com	421.300	420.300	420.300	420.30	-0.24	0.01	0.03	15	1.0	100.00	-	-	-	-	90512.00	-2.66	-1.34	-1.34	-1.34
Minas Buenaventura	C1	12.100	12.140	11.970	12.01	-0.74	0.11	0.49	9270	25.0	100.00	-	0.60	8.38	0.92	364.45	-1.15	0.50	0.50	0.50
Alphabet Inc GOOGL	Com A	192.240	192.480	192.480	192.48	0.12	0.02	0.08	97	1.0	50.00	-	-	-	-	94269.00	0.12	0.12	0.12	0.12
TOTALES							**22.74**	**100.00%**	**7626588**	**811.0**										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL
US$ 187,036 millones

BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL
S/ 25.32 millones

SP/BVL PERU GEN	SP/BVL LIMA 25	SP/BVL PERU SEL	SP/BVL PERU ESG
0.64%	0.56%	0.49%	0.28%

LAS MÁS GANADORAS
03.01.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Inv. Portuarias Chancay	S/	0.21	13.51%	2.44%
Nvidia Corp	US$	144.01	5.12%	5.12%
Southern Peru CC Sp	S/	125.00	5.04%	5.04%
Soc. Min. Cerro Verde	US$	42.00	4.22%	3.19%
Cia. Poderosa S.A.	S/	8.30	3.75%	3.75%

Fuente: Economática

LAS MÁS PERDEDORAS
03.01.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Sierra Metals	US$	0.56	-6.67%	-6.67%
El Brocal	S/	10.50	-4.55%	-4.55%
Corp. Aceros Arequipa	S/	1.01	-2.88%	-2.88%
El Brocal	S/	7.50	-2.72%	-2.72%
Panoro Minerals Ltd	US$	0.22	-2.27%	-2.27%

Fuente: Economática

LAS MÁS NEGOCIADAS
03.01.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Unacem Corp	S/	1.56	-1.27%	0.65%
Inv. Portuarias Chancay	S/	0.21	13.51%	2.44%
Ferreycorp	S/	2.94	1.03%	0.34%
Banco BBVA Peru	S/	1.48	-0.67%	-0.67%
Volcan	Sol	0.21	-0.94%	1.44%

Fuente: Economática

POLÍTICA

CONGRESO DE LA REPÚBLICA

Oficina Legal y Constitucional sería reorganizada en cinco meses

Nuevo responsable, Ángel Delgado, adelanta que se evaluarán a todos los trabajadores de su oficina, por lo que no descartó que se reduzca la planilla a la mitad, que a la fecha suman 34 integrantes.

Hace unos días el presidente del Congreso, Eduardo Salhuana, anunció la contratación del abogado constitucionalista Ángel Delgado Silva como nuevo jefe de la Oficina Legal y Constitucional de la institución.

En entrevista con RPP, Delgado remarcó que su cargo no responde a ningún manejo político y que podría reorganizar su oficina en unos cinco o seis meses.

"A mí lo que me están pidiendo no es que yo trabaje en el Parlamento, sino que ayude a la reorganización y recuperación de una oficina que, lamentablemente, por estos estropicios se ha destruido, deteriorado. Y, a partir de mis conocimientos, durante un periodo que yo estimo debe ser de cinco o seis meses, poder recuperarla para darle el prestigio que jamás debió perder", acotó.

En ese sentido, adelantó que se evaluarán a todos los trabajadores de su oficina, por lo que no descartó que se reduzca la planilla a la mitad.

"Sí, porque tiene 34 trabajadores a la fecha. Yo creo que, con la mitad, se podría perfectamente funcionar, lo implicaría un ahorro para el erario", apuntó.

Descarta injerencia

En otro momento, Delgado informó que su llegada a la Oficina Legal y Constitucional fue por intermedio de la exlegisladora de Fuerza Popular, Alejandra Aramayo.

Según dijo, la exparlamentaria y Salhuana lo contactaron para ver la reorganización del área que lideró Jorge Torres Saravia.

"El presidente del Congreso me llama a título personal, no tiene nada que ver el partido Avanza País ni nada que se le parezca. Yo no entro aquí a ningún cubilete político y, si estoy aquí poniendo mi prestigio profesional, es porque creo que las cosas se pueden hacer bien y se puede superar este vacío", sostuvo.

De acuerdo con el portal Infogob, del JNE, Delgado Silva está afiliado al partido Avanza País.

CONGRESO



Designación. Delgado informó que su llegada a la Oficina Legal y Constitucional fue por intermedio de Alejandra Aramayo.

EN CORTO

Reemplazo. Ángel Delgado será el encargado de reorganizar la oficina que habría liderado Jorge Torres Saravia, investigado por el presunto delito de explotación sexual tras conocerse la existencia de una presunta red de prostitución en el Parlamento.



PUERTAS

DECISIÓN FISCAL

Chávez Cotrina deja coordinación

• Delia Espinoza dio por concluida la designación del fiscal Jorge Chávez Cotrina como coordinador nacional de las Fiscalías Especializadas contra la Criminalidad Organizada.

También dejó el cargo Rafael Vela como coordinador de las Fiscalías Especializadas en delitos de Lavados de Activos y Pérdida de Dominio.



EN CENSURA A BURGOS

Somos Perú retrocede

• Somos Perú dio marcha atrás en la censura al presidente de la comisión de Fiscalización, Juan Burgos e informó su apoyo a las investigaciones respecto a la presunta existencia de una red de prostitución en el Parlamento.

La censura la alistaba su vocero, el congresista Héctor Valer, que retrocedió.

POR LAVADO DE ACTIVOS

Juicio contra Humala y Heredia

• Este martes 7 de enero, el Tercer Juzgado Penal Colegiado Nacional reanudará el juicio oral contra el expresidente Ollanta Humala y otros implicados, quienes enfrentan acusaciones por el delito de lavado de activos.

Ollanta Humala y Nadine Heredia están incluidos entre los investigados en el caso Lava Jato.

MUNDO

PARA IMPULSAR DEMANDA INTERNA

Banco de China recortará tasas de interés

(AFP) El banco central chino trazó un plan de política monetaria "moderadamente flexible" dirigido a impulsar la demanda interna para fortalecer el crecimiento económico.

El Banco Popular de China (BPCh) dijo en un comunicado que "adoptará una política monetaria moderadamente flexible (...) para crear un buen entorno monetario y financiero con el fin de promover la recuperación económica sostenida".

El boletín divulgado el fin de semana reafirma los planes de cortar tasas de interés y el coeficiente de reservas que los bancos deben retener en sus cofres sin prestar o invertir.

Indicó que los cambios se efectuarán "en un momento apropiado", dependiendo de las "condiciones internas y externas".

El BPCh enfatizó la necesidad de eliminar la corrupción en la industria financiera y adelantó que mantendrá el apoyo financiero para que los gobiernos locales enfrenten sus deudas.

BLOOMBERG



Ajuste. Bajará el coeficiente de reservas de bancos.

BREVES

CONTROL MIGRATORIO

Megaproyecto prioritario para periodo de Trump

• *(AFP)* El presidente de la Cámara de Representantes de Estados Unidos, Mike Johnson, impulsará un cronograma "agresivo" para que Donald Trump reciba en abril, en sus primeros 100 días de gobierno, un proyecto de ley multimillonario sobre la inmigración y reducción impositiva, declaró el propio congresista ayer. Incluye fondos para reforzar los controles en la frontera.

EN REGIÓN DE KURSK

Ucrania lanzó "un contrataque" contra Rusia

• *(AFP)* Rusia afirmó que Ucrania lanzó "un contrataque" en la región rusa de Kursk, donde las fuerzas de Kiev ya controlan varios cientos de kilómetros cuadrados desde el inicio de un asalto en agosto del 2024.

Aún no es posible estimar cuánto ha avanzado Ucrania en la región, pero blogueros militares pro-Kremlin informaron de una nueva ofensiva ucraniana.

HARVARD BUSINESS REVIEW

Tanvi Gautam

La Dra. Tanvi Gautam es directora ejecutiva de Leadershift Inc., oradora destacada a nivel mundial y coach ejecutiva que trabaja en liderazgo y transformación cultural.

Tres formas de moderar la hipervigilancia en el trabajo

Lin, una estrella en ascenso, realiza presentaciones impecables, hasta que llega la sesión de preguntas y respuestas. En ese momento, su confianza se desvanece y se queda paralizada. En el otro extremo del espectro está Josh, quien lidera un proyecto de alto riesgo, cuyo éxito podría impulsar su carrera al siguiente nivel. Sin embargo, reacciona a la defensiva ante cualquier comentario o pregunta.

Estos comportamientos se desarrollaron como una forma de lidiar con un entorno altamente estresante y a menudo impredecible, y se han arraigado en su sistema nervioso, actuando casi como una segunda naturaleza cuando están bajo presión. En mi trabajo de coaching, clasifico a estas personas como "escáneres" (individuos hipervigilantes en su entorno que se caracterizan por reaccionar rápidamente ante las amenazas, reales o imaginarias, de una forma que resulta contraproducente).

> "Controlarla es clave para romper con los patrones habituales y convertirse en un líder y compañero de equipo más eficaz"

La hipervigilancia puede desencadenarse por condiciones físicas, mentales o psicológicas, así como por situaciones sociales y familiares (como traumas infantiles, discriminación racial y experiencias de guerra). Estos eventos dejan huellas duraderas, moldeando la forma en que las personas responden a las amenazas percibidas en su entorno. En casos donde las demandas de estos factores estresantes exceden la capacidad del individuo para afrontarlas, pueden incluso conducir al trastorno de estrés postraumático (TEPT).

Controlar la hipervigilancia es clave para romper con los patrones habituales y convertirse en un líder y compañero de equipo más eficaz. Hay cosas que puede hacer día a día para convertirse en un líder más equilibrado cuando enfrente situaciones estresantes.

1. SER CURIOSO (Y NO CONFRONTACIONAL)

Para pasar de la reacción a la reflexión, los "escáneres" deben practicar un momento de pausa que les permita activar la parte del cerebro asociada con las funciones ejecutivas como el razonamiento, la planificación y la regulación emocional.

Una de las formas más efectivas de aprovechar esta pausa es hacer preguntas abiertas que inviten a la curiosidad en lugar de a la confrontación. Estas preguntas crean el espacio para formular una respuesta más consciente mientras se reevalúa el desencadenante con curiosidad.

2. ELEGIR VÍAS ALTERNATIVAS DE INTERPRETACIÓN

El reencuadre consiste en generar múltiples marcos alternativos para comprender el comportamiento de la otra persona, de modo que su respuesta se modere al considerar otras posibles interpretaciones de la situación. Identificar otros marcos crea una sensación de seguridad interna que puede reducir, retrasar o prevenir la reactividad.

A continuación, se indican cuatro pasos para practicar el reencuadre:

(1) Deténgase e identifique el primer marco.
(2) Genere marcos alternativos.
(3) Elija el marco más constructivo.
(4) Practíquelo con regularidad.

3. CREAR UN AMBIENTE TRANQUILO

Diseñar deliberadamente su entorno para activar sus sentidos y practicar conductas autotranquilizantes puede reducir la reactividad del sistema nervioso. Por ejemplo, una estrategia eficaz es ralentizar la respiración, centrándose en exhalaciones más largas para ayudar a calmar un estado de agitación.

También puede intentar crear un entorno visual relajante, colocando plantas o flores frescas en su escritorio, lo que puede enviar señales a su cuerpo de que es seguro entrar en el estado de reposo y digestión, en lugar de permanecer en modo de lucha o huida.

Practicar la curiosidad (antes de la confrontación) y el reencuadre, así como cultivar un entorno tranquilo y relajante, permite a los "escáneres" ser más visibles y accesibles al interactuar con los demás. Sin embargo, incluso con estas habilidades, los "escáneres" pueden malinterpretar una situación, por lo que practicar la autocompasión se vuelve esencial.

